

Transformation de Site & Réduction de Coûts

Restaurer durablement la performance économique
et opérationnelle de vos sites industriels

opeo

Qui sommes-nous ?



OPEO est un cabinet de conseil spécialisé dans la **transformation des opérations industrielles**.

Nos consultants s'engagent directement sur le terrain, aux côtés de vos équipes, dans vos ateliers de production et auprès des fonctions supports. Manufacturing, Aéronautique, Défense, Pharma, Luxe, Agroalimentaire : quel que soit le secteur, nous transformons vos opérations pour en faire un levier au service de vos ambitions.

2012

Création du
cabinet

700+

Missions
réalisées

40

Consultants
expert

4

Continents
d'intervention

Pourquoi intervenir sur la performance de site ?



Des signaux d'alerte que nous reconnaissons sur le terrain

Érosion des marges

Marges insuffisantes malgré la croissance ou l'innovation. Les coûts opérationnels dérapent sans levier clair d'action.

Objectifs de volume non atteints

Difficultés à atteindre les objectifs de production ou de montée en cadence. Les ramp-up industriels peinent à se stabiliser.

Plans de réduction non pérennes

Des efforts déjà réalisés mais dont les gains ne tiennent pas. Les bonnes pratiques ne s'ancrent pas durablement.

Dérive qualité / service / coûts

Performance hétérogène ou en régression. Déconnexion entre les décisions groupe et la réalité opérationnelle des sites.

Risque qualité & supply chain

Difficulté à améliorer la performance sans créer de risque sur la qualité, le service ou la continuité supply chain.

Performance site hétérogène

Performance insuffisamment maîtrisée d'un site à l'autre. Absence de référentiel commun de pilotage opérationnel.

Notre promesse de valeur



« Nous restaurons durablement la performance économique et opérationnelle de vos sites en transformant les opérations pour réduire les coûts, sécuriser les volumes et améliorer durablement la performance. »

-10 à -30%

Coûts opérationnels
(OPEX site)

+10 à +20%

Productivité
(OPE / OEE / yield / scrap)

EBITDA +

Amélioration mesurable
EBITDA & cash

100%

Sécurisation
des objectifs de volume

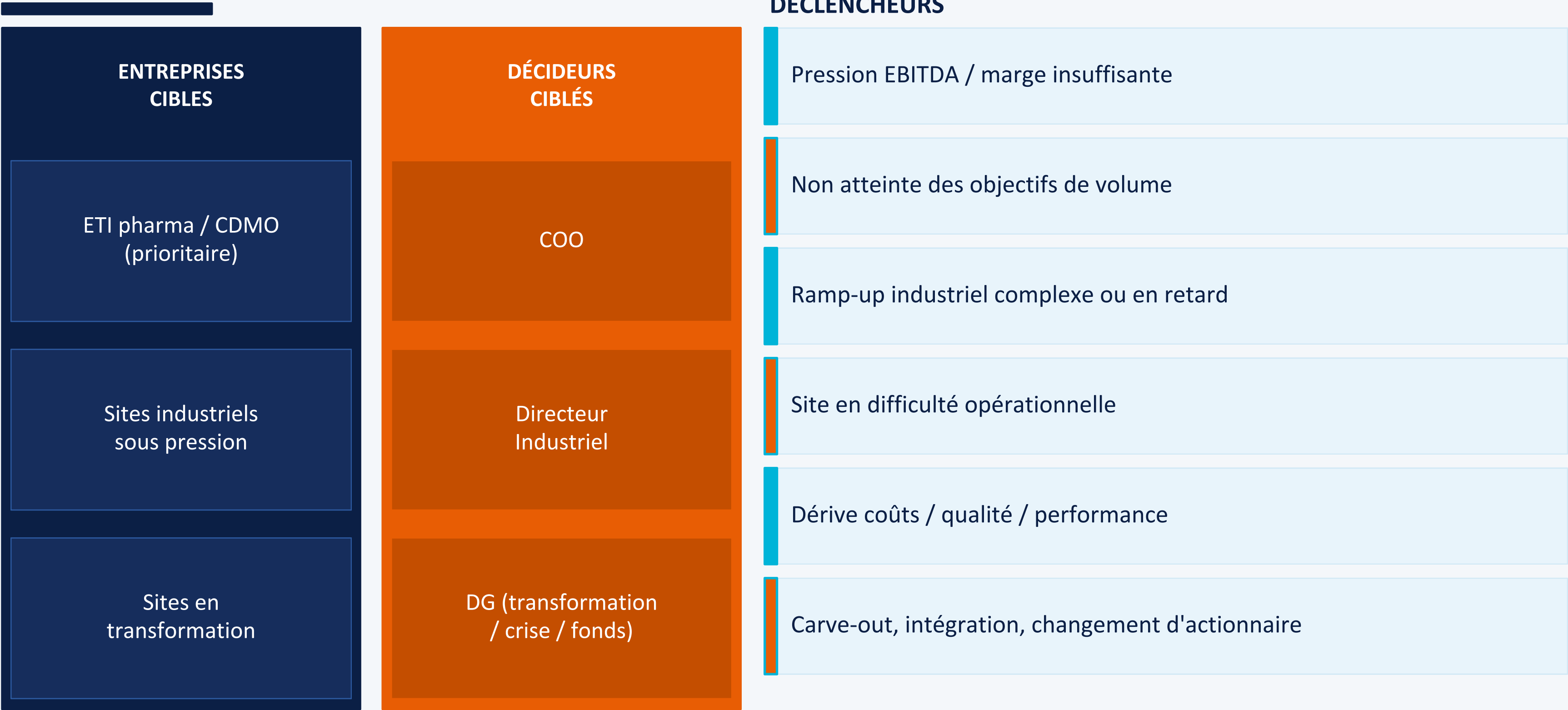
Ce que le client obtient concrètement

- Gains économiques sécurisés et pilotés
- Amélioration durable de la performance industrielle (qualité, volumes, coûts, service)
- Organisation et système managérial renforcés
- Arbitrages industriels réalistes et exécutables
- Équipes capables de maintenir les gains sans dépendance à OPEO

Cibles & déclencheurs



À qui s'adresse cette offre et quand intervenir ?



Des gains mesurables sur les KPI industriels



Site Pharma & Redressement de performance

Dérive coûts + backlog qualité → redressement complet 4 à 6 mois

Résultats

- Réduction significative des coûts opérationnels et retour à l'équilibre EBITDA
- Résorption du backlog qualité par la transformation des pratiques opérationnelles
- Système managérial renforcé gains maintenus sans dépendance à OPEO
- Équipes formées et autonomes sur les nouvelles routines de pilotage
- Gouvernance et PMO installés à tous les niveaux du site

CDMO en croissance & Sécurisation des volumes

Performance instable en ramp-up → structuration du pilotage 3 à 5 mois

Résultats

- Atteinte des objectifs de volume sur les nouvelles lignes de production
- Amélioration de la rentabilité et sécurisation du niveau de service client
- Gouvernance et PMO de pilotage installés à tous les niveaux du site
- Structuration d'une culture de la performance opérationnelle durable
- Équipes autonomes capables de maintenir les gains sans OPEO

Notre conviction



La performance durable naît de l'intégration entre stratégie, terrain et système managérial

01

La réduction de coûts se construit sur le terrain

Les approches purement analytiques échouent. Nous partons du réel : flux, qualité, organisation, contraintes opérationnelles. La transformation naît de l'observation et de l'action terrain concrète.

02

Le système managérial est le levier de pérennité

Sans transformation du système de pilotage, les gains s'évaporent. OPEO renforce l'organisation pour que les équipes maintiennent les résultats durablement, en toute autonomie.

03

La transformation se pilote au sommet et s'ancre en bas

Sans engagement stratégique au niveau de la direction, les transformations s'essoufflent. OPEO agit simultanément sur le management et les équipes terrain.

Notre approche



Trois phases chacune agit simultanément sur le management et le terrain

01 Diagnostic terrain & économique	02 Transformation des opérations	03 Ancrage & autonomie
PAR LE HAUT	PAR LE HAUT	PAR LE HAUT
Alignement du management sur les objectifs économiques et industriels Analyse des KPI site (volumes, coûts, qualité, service) Benchmark sur 50+ entreprises pharmaceutiques	Mise en place d'un PMO et d'une gouvernance de pilotage à tous les niveaux Suivi de la mise en œuvre et de la capture des gains	Travail collectif avec les comités de direction sur leur posture dans la transformation
PAR LE BAS	PAR LE BAS	PAR LE BAS
Deep dive terrain ~1 semaine par site Analyse du système managérial du site Observation ciblée sur les KPI prioritaires Identification des leviers opérationnels concrets Alignement avec les équipes sur le potentiel de transformation	Accompagnement terrain de la mise en œuvre des leviers prioritaires Renforcement et coaching du système managérial Transformation des pratiques opérationnelles Installation des routines de pilotage	Transfert progressif des capabilities aux équipes internes Coaching terrain pour sécuriser les nouveaux standards Mise en autonomie progressive des équipes et des managers

Pourquoi OPEO ?



Une combinaison unique sur le marché du conseil industriel

1

Expertise industrielle forte

80% de nos consultants viennent de l'industrie. Ils interviennent directement dans vos opérations sur les lignes, dans les ateliers, avec vos équipes.

2

Réduction de coûts par la transformation réelle

Nous réduisons les coûts en transformant les opérations et le système managérial des gains durables, pas des économies de papier.

3

Le Geste de Transformation OPEO

Nous activons le mouvement de transformation des pratiques pour les installer durablement dans votre organisation et garantir la pérennité.

Livrables



Ce qu'OPEO remet concrètement à l'issue de la mission

01

Diagnostic économique et opérationnel

Analyse complète des KPI, des pratiques et des écarts de performance

02

Benchmark de performance

Positionnement vs 50+ entreprises pharmaceutiques

03

Plan de transformation chiffré

Leviers prioritaires quantifiés et roadmap détaillée site / multi-sites

04

Gouvernance et PMO de pilotage

Dispositif de suivi et de capture des gains à tous les niveaux

05

KPI de suivi de la performance

Tableau de bord de la performance et des gains

06

Système managérial renforcé

Équipe interne formée, autonome, capable de maintenir les résultats

Vos contacts

Nos experts à votre écoute pour
échanger sur votre projet



Frédéric SANDEI

Associé

✉ frederic.sandei@opeo.consulting

☎ +33 6 61 72 90 61



Norman Pardanaud

Directeur de Projets

✉ norman.pardanaud@opeo.consulting

☎ + 41 79 709 10 97

Discutons ensemble de la manière
dont vos opérations peuvent
devenir un levier stratégique de
performance.

Demander un échange personnalisé



www.opeo-consulting

opeo